



Syndicat National  
des Personnels de Direction  
de l'Education Nationale

**Philippe VINCENT**  
Secrétaire général du SNP DEN

**Votre interlocuteur :**

**Isabelle GUILLAUMET**  
Permanente SNP DEN

01.49.96.66.67 (ligne directe)  
[0673009503](tel:0673009503)  
[isabelle.guillaumet@snpden.net](mailto:isabelle.guillaumet@snpden.net)  
[snpden.net](http://snpden.net)

**SNPDEN**  
21 rue Béranger  
75003 PARIS

01.49.96.66.66 (standard)

[siege@snpden.net](mailto:siege@snpden.net)  
[www.snpden.net](http://www.snpden.net)

**N° Siret : 30448780400045**

Paris, le 22 juin 2020

à **M. Jean-Michel BLANQUER**  
**Ministre de l'Education nationale**  
110 rue de Grenelle  
75007 PARIS

Monsieur le Ministre,

Depuis 18 mois au moins, les personnels de direction ont fait la preuve d'un engagement professionnel fort et constant pour accompagner la mise en place de réformes et de transformations de notre système éducatif, faire face aux soubresauts, parfois violents, liés à des mouvements sociaux divers et gérer au mieux les conséquences pour leurs élèves, leurs personnels et leurs établissements de la crise sanitaire grave qui touche notre pays. Ils l'ont fait, sans compter leur temps, avec détermination et courage car ils considèrent, fidèles à des valeurs très ancrées de défense du service public, que c'est à la fois leur responsabilité et leur mission de cadres de terrain de l'Éducation nationale.

Sur la base d'un bilan unanime fait par nos représentants académiques, nous constatons aujourd'hui, dans un contexte toujours incertain, que la profession est dans un état de fatigue, de démotivation, d'exaspération voire de colère rarement atteint. Cette situation d'épuisement professionnel s'accompagne maintenant, ce qui est plus grave encore à nos yeux, d'un sentiment majoritaire de défiance vis-à-vis de notre institution, responsable pour beaucoup de nos mandants, d'accroître, par des modes de gouvernance injonctifs ou coercitifs, la difficulté d'exercice au quotidien de notre métier, là où devraient plutôt se mettre en place confiance, accompagnement et soutien.

.../...

Dans ces circonstances qui traduisent à l'évidence des signaux d'alerte majeurs concernant un niveau essentiel de fonctionnement de notre administration, il est de la responsabilité de la première organisation syndicale représentative des personnels de direction d'alerter son Ministre de cet état de fait inquiétant et de l'interpeller sur des risques potentiels de conflit social si rien n'est engagé à court terme et de manière significative pour résoudre les difficultés rencontrées.

J'ai donc l'honneur de vous solliciter Monsieur le Ministre, pour que vous nous accordiez en urgence une audience ès qualité, afin qu'il nous soit permis de vous présenter sans fard une analyse objective d'une situation, dont la gravité nous inquiète et nous mobilise. Cette rencontre devra aussi avoir pour but d'envisager les mesures à prendre pour apporter des solutions efficaces au panel large de problèmes actuellement soulevés.

Dans l'espoir que cette demande puisse être prise en considération dans un délai bref, je vous prie de bien vouloir agréer, Monsieur le Ministre, l'expression de ma considération la plus respectueuse.

Ph. Vincent



**SNPDEN**

21 rue Béranger  
75003 PARIS

01.49.96.66.66 (standard)

[siege@snpden.net](mailto:siege@snpden.net)

[www.snpden.net](http://www.snpden.net)

N° Siret : 30448780400045